

## 坚持问题导向 提升管理质效 以实干笃行 推动公司高质量发展行稳致远

**编者按** 1月31日,公司召开2024年工作会议,公司党委书记、董事长、总经理做《坚持问题导向 提升管理质效 以实干笃行推动公司高质量发展行稳致远》的讲话,此次报道站位高、内涵实、方向明,总结了成绩,鼓舞了士气、研判了形势,制定了措施。大会以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导,全面贯彻党的二十大精神,认真落实党中央经济工作会议和中央企业负责人会议要求,全面落实集团2024年工作会议精神,总结2023年工作,分析形势任务,明确2024年工作思路、总体要求和重点任务,号召大家坚定信心、把握机遇、以实干笃行推动公司高质量发展行稳致远。

### 基层领导 谈思路

## 国际公司“六项举措”走好走稳国际路

国际公司党委副书记、总经理 兰国龙

过去的一年里,面对国际形势严峻复杂,机遇和风险并存,国际公司海内外全体员工凝心聚力,取得海外市场营销多点开花,项目履约可控受控,“十四五”规划先行成果逐步显现,风险防控保驾护航持续强化,党建引领生产经营高质量发展等成绩。

2024年机遇与挑战并存,国际公司将坚决落实公司2024年

度工作会议精神,以现有市场为载体,推动公司国际业务高质量发展,具体来说,我们要这样干:

**一、保持战略定力,提升国际业务核心竞争力。**要保持战略定力稳定发展,坚定不移响应“一带一路”倡议,持续贯彻落实公司“国际业务优先发展”战略,持续构建公司“大国际”格局,释放“三位一体”效能,优化机制体

制。

**二、分层有重点开展营销,斩获海外高质量订单。**不但要抓营销质量,还要会抓营销重点和行业,加强品牌建设,发挥公司自身优势,以多渠道多平台扩大海外市场,为国际业务发展注入新活力。

**三、强化项目管理质量,提升创效能力。**落实项目全生命周期

监管,推进项目精细化管理,加快项目部层面管理体系标准化建设,优化设备物资管理,抓实安全生产与质量管理。

**四、提升风险化解能力,守好基本盘。**从市场和项目源头控制新增风险,将审计中发现的问题整改整治贯彻到底,加大防范化解法律合规风险,深入推进亏损治理。

**五、加大财资管控能力,提高管理服务质效。**一统筹盘活资金池,加大“两金”压降力度,提升科技创新水平。

**六、完善监督执纪制度体系。**做实监督执纪问责强化严的主基调,强化作风建设,打造“五个一批”红色、网络合规廉洁教育基地,为公司国际业务打造良好政治生态。

## 装备公司挑战中争主动,持续打造四局装备品牌

机械装备公司党委书记、董事长 郭平俊

本次工作会发人深省、催人奋进,为完成2024年改革发展各项目标任务坚定了信心、描绘了蓝图、注入了强大动力。2024年,装备公司将坚决贯彻落实好会议精神,牢牢把握高质量发展要求,锚定全年目标任务,聚焦“能”的层面,紧跟国家“3060”双碳目标,在抢抓机遇中谋先机,在应对挑

战中争主动,“一利五率”实现“一利稳定增长,五率持续优化”,为公司建设集团领军子企业贡献“四局装备”力量。

推动高质量发展,当有奋进之势;推动高质量发展,更需实干之力。具体来说我们要这么干:

**一、把党的建设作为根本原则,提升企业凝聚力。**加强党的政

治建设;树立大抓基层导向;深化人才强企战略;坚持全面从严治政;传播企业良好形象;激扬干事创业激情。

**二、把市场营销摆在突出位置,抢抓高质量订单。**精准把握政策机遇;健全市场营销体系;更加突出高端营销。

**三、把战略转型作为重中之**

**重,全力扩展完善产业链。**强化站略引领;做强支柱产业;着力强链补链;加快智能升级。

**四、把国际优先视为发展关键,挖掘海外新市场。**坚定国际优先信心不动摇;推动国际业务高质量发展;着力打造国际化品牌形象;做好国际项目人才储备。

**五、把精益管理贯穿发展始**

**终,提质增效补短板。**深化企业改革;提升质量水平;夯实安全管理;强化成本管控;筑牢风险屏障;加强机关建设。

**六、把科技创新摆在核心地位,打造差异竞争力。**开展核心技术攻关;推动科研成果转化;加强科技人才培养;推动数字化转型发展。

## 第一分局聚焦“四个坚持,四个深化” 推动高质量发展

第一分局党委副书记、局长 王裕彪

2024年工作报告具有很强的指导意义。第一分局将全面准确深入学习领会会议精神,迅速把思想和行动统一到大会精神上来,立足本职,扎实工作,做到“四个坚持,四个深化”。

**一、坚持“现场保市场”,深化市场开拓。**依托西藏吉塘、金上光伏一期的良好履约,争取二期市场份额;依托西藏扎拉水电站“高水头、大容量、冲击式、深竖井”等工程技术特点,进一步优

化面板堆石坝施工工艺,聚焦核心技术再突破,打造“四局标准”;依托尚义抽蓄,聚焦标准化建设亮点,推广应用到灵寿、哇让抽蓄,提升抽蓄技术攻关能力;依托西宁周边“城”的资源优势,大力开拓基础设施版块,向多元化发展迈出更大步伐。

**二、坚持精细化管理,深化提质增效。**围绕“一利五率”,落实“降减防”工作要求,加强源头控制、过程控制、事后控制的闭环管

理,持续推进“两金”压降工作;做好前期策划,加强成本核算和评估工作,不断优化分包指导价格体系;完善尾工清单管理机制,专项推动经济遗留;坚持“一项目一策”,优化完善亏损治理方案,有序精准推进亏损项目治理;利用好公司一级民爆企业资质,进一步扩大爆破公司在开展工作时的独立性,深挖外部市场,稳步提升市场占有率。

**三、坚持底线思维,深化风险**

**防控。**强化重大项目履约监管力度,协助项目有序推进施工,提升分局整体履约能力;加强安全生产标准化建设,深入开展安全风险分级管控及隐患排查治理,提高本质安全水平;严格落实“三个不准、八个严禁”的合规经营要求,防范重大诉讼案件管理;把分包队伍引进关,强化事前控制,保证分包队伍的“合法性”。

**四、坚持党建领航,深化融合发展。**深化“双引双建”、主题教育

有序落地,推动企业生产经营和党建工作深度融合,把党的领导融入企业治理各个环节;强化“专业人做专业事”,持续推进关键岗位人员“人证合一”,打造具有四局特色的产业工人团队;一以贯之深化全面从严治党,探索巡察与审计、责任追究等工作有机结合,发挥不同专业间的工作合力,加大项目监管追责力度,推动生产经营、改革发展与全面从严治党相互促进、同步发展。