

公司召开 2024 年工作会暨第十二届 三次职工代表大会

四局讯(黄小云)1月30日,公司召开2024年工作会暨第十二届三次职工代表大会。大会以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导,全面贯彻党的二十大精神,认真落实中央经济工作会议和中央企业负责人会议要求,全面落实集团公司2024年工作会议精神,总结2023年工作,分析形势任务,明确2024年工作思路、总体要求和重点任务,号召大家坚定信心、把握机遇,以实干笃行推动公司高质量发展行稳致远。

公司党委书记、董事长、总经理庞旭传达电建集团公司2024年工作会及电建集团2024年党的建设工作会议精神,作了题为《坚持问题导向 提升管理质效 以实干笃行推动公司高质量发展行稳致远》的工作报告。公司外部董事茹彩江、聂勇于岚出席会议。公司领导张宏伟、张志民、王有德、李传州、忽国旗、陆元务、韩永阳、吉振伟出席会议。公司党委副书记、工会主席兼总法律顾问李贵兴主持会议。

大会指出,2023年,公司上下坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导,取得了良好成绩:全力推进高质量发展,发展效益稳中提质;全力获取高质量订单,市场营销再创佳绩;改革创新全面推进,发展活力持续释放;基础管理不断加强,质量效益稳步提升;风险防控不断强化,发展成果持续巩固;党的建设全面加强,政治保障坚决有力。

大会提出了2024年工作总体思路:以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导,深入学习贯彻党的二十大精神和中央经济工作会议精神,认真落实国务院国资委、集团公司部署要求,坚持和加强党的全面领导,围绕提高核心竞争力、增强核心功能,以高质量发展为首要任务,不断夯实“稳”的基础、激发“进”的动能,



大会现场

做好“立”的文章、坚定“破”的决心,统筹做好稳增长、提质效、促改革、抓创新、防风险、强党建等各项工作,努力实现公司改革发展质的稳步提升和量的合理增长,为集团公司建设具有全球竞争力的世界一流企业贡献四局力量。

庞旭强调,要突出提高企业核心竞争力这个重要任务,紧紧扭住“科技、效率、人才、品牌”四要素。牢牢把握科技创新这个根本,进一步完善创新体制机制,走产学研用深度融合之路,激发科技创新活力,提升关键核心技术含金量,瞄准技术发展方向,做好科技成果提炼,加强科技成果转化;牢牢把握提升效率这个关键,围绕“一利五率”,加强精益管理,提高运行效率,努力实现质的有效提升和量的合理增长,做到提升管理运行效率、高效配置生产要素,全面推进精细管理;牢牢把握人才队伍这个保障,持续优化人才队伍发展体系,建优职业发展通道,建实考评培养体系,建强激励保障体系,持续提升人才创新力和竞争力;牢牢把握品牌建设

这个支撑,打造施工过程品牌,塑造对外营销品牌,打造特色文化品牌。

庞旭对做好2024年重点工作提出要求:一是深化党的建设,加强高质量党建引领。要一以贯之加强党的政治建设,提升素质建强干部队伍,聚焦责任夯实党建基层基础,凝心聚力抓实企业文化建设,系牢纽带发挥群团组织效应。二是提升竞争能力,强化高质量订单获取。要优化市场业务布局,把控市场前端风险,统筹做好立体营销,推进国际优先发展。三是加强项目管控,保证高质量履约创效。要全方位推进高质量履约,要提高项目经营管控水平,要加强设备物资质效管理。四是增强投资管理,获取高质量投资成果。要持续做好投资研判,积极推动资产经营,加大清欠回收力度。五是强化财资管控,提升高质量保障能力。要深入推进预算管理,全面优化考核体系,抓好“两金”压降管理,持续推进“降减防”工作。六是聚焦改革创新,激活高质量发展引擎。要深入推进改革提升行动,要加快信息化建设,要加大科技创新力度。七是防范化解风险,堵塞高质量发展漏洞。要持续强化合规管理,要加强安全质量管控,要深入推进亏损治理。八是聚合内部监督,筑牢高质量发展屏障。要压紧压实“两个责任”,要完善“清廉四局”品牌,要发挥巡察

监督作用,发挥审计监督作用,释放“从严问责”信号,强化警示震慑效应。

与会代表围绕大会工作报告及其他专题报告进行了热烈讨论,并对公司高质量发展提出了诸多建设性的意见和建议。

与会代表对公司领导干部进行了民主评议,审议通过了工作报告、工会委员会工作报告、厂务公开工作报告、审计工作报告、2023年度劳动竞赛总结报告、提案处理落实情况报告和大会决议。

庞旭与李贵兴签订了各类集体合同;与各二级单位签订了2024年生产经营业绩考核责任书、党建工作责任书,党风廉政建设和反腐败工作责任书、安全生产责任书。

大会表彰了2023年度公司先进项目部、先进部门/班组,优秀项目经理、劳动模范、先进生产(工作)者,产业工人明星及劳动竞赛先进单位、先进项目部。

庞旭在总结会议时提出,一是要聚焦会议精神落实,提站位、抓执行,找准高质量发展定位,悟透会议精神,统一思想认识,把握会议关键,快速解题破题,强化责任担当,完善机制保障。二是要聚焦重点工作推动,促管理、抓效率,夯实高质量发展基础,确保重要经济指标全面实现,积极融入国家重大发展战略,有力推进全面深化改革工作。三是要聚焦加强党的建设,强引领、抓规范,强化高质量发展保障,发挥引领保障作用,发挥战斗堡垒作用,发挥巡视整改作用。

李贵兴就贯彻好会议精神提出具体要求,一是要提高政治站位,认真传达贯彻会议精神。二是要强化责任意识,推动任务举措落到实处。三是要强化考核激励,以成果业绩检验工作成效。

公司高管、总部部门中层副职及以上人员,甘青区域各单位负责人、职工代表、工会会员代表、相关列席代表在主会场参加会议;各二级单位领导班子成员,中层及以上管理人员,职工代表在分会场参加会议。

坚持问题导向 提升管理质效 以实干笃行推动公司高质量发展行稳致远

——在公司2024年工作会暨十二届三次职代会上的工作报告(摘要)

庞旭



一、2023年主要工作回顾

2023年,面对复杂多变的外部环境和各种风险挑战,公司上下认真学习贯彻习近平总书记重要讲话重要指示批示精

神,全面落实集团公司党委和公司党委、董事会各项决策,扎实开展主题教育和巡视整改工作,锚定全年目标任务狠抓工作落实,保持了稳中有进的发展态势,主要经营指标和效益效率指标再创新高,在极其不易的年份交出了一份难中有为、稳中向好的合格答卷。

(一)全力推进高质量发展,发展效益稳中提质

一是发展质效显著提升。2023年公司市场新签、营业收入、利润等主要经济指标均创历史新高。生产经营稳中有进、稳中向好,实现了规模和效益同步稳定增

长。

二是发展基础更加牢固。公司各单位主要经营指标实现新突破。

三是重点项目高效履约。2023年,黄龙抽水蓄能电站、重庆轨道交通17号线、阿克塞城乡供水工程等47项重大工程相继开工建设。一批重点项目按期实现重大节点,羊曲水电站镶嵌混凝土重力坝全线浇筑到顶、海南天角潭水利枢纽工程下闸蓄水、河北易县抽蓄电站下水库大坝达到坝顶高程、青海引大济湟工程顺利实现全线通水、浙江甬台温高速公路主线实现全幅贯通。张北350MW风电、巧家白沟林

200MW光伏、格尔木500MW光伏、吉塘200MW光伏、博州光伏三标、黄骅渔光互补光伏、西双版纳曼外光伏、兰州青石台光伏等18个新能源项目完成年底并网目标。其中格尔木500MW光伏项目60天内完成全部光伏组件及支架安装任务、张北350MW风电5个月内实现全容量并网,体现了“四局速度”。全年荣获“国家优质工程金奖”1项、“国家优质工程奖”2项、青海省五星级现场12项,公司品牌更加彰显。

(二)全力获取高质量订单,市场营销再创佳绩(下转第二版)